



# **“Der er noget, vi skal, og der er noget, vi vil!”**

Vision for Holbæk Kommune  
Holbæk Kommunes byråd, maj 2010



**HOLBÆK KOMMUNES VISION:  
“DER ER NOGET, VI SKAL,  
OG DER ER NOGET, VI VIL”**

Vi skal:

- sikre en sund økonomi
- sikre borgerne tryghed og tillid
- sikre medarbejderne medejerskab og arbejdsglæde
- sikre udvikling

Vi vil:

- udvikle en kommune, hvor engagerede borgere og virksomheder har lyst til at bidrage
- udvikle miljøer, hvor nytænkning, udvikling og iværksætterier trives
- udvikle en borgerkultur, som både giver plads til den enkelte og til helheden

*Holbæk Kommunes byråd, maj 2010*



## **“DER ER NOGET, VI SKAL, OG DER ER NOGET, VI VIL”**

Politik kan være fuld af kampe og uenigheder. Sådant skal det være, det er en del af demokratiet. Når politik er bedst, skaber politik også visioner, der inspirerer os alle. Vi har mange og svære udfordringer i Holbæk Kommune i de kommende år. Dem skal vi håndtere samtidig med, at vi vil stå fast på vores ret og pligt til ikke kun at tilpasse os fremtiden. Vi vil være med til at skabe den, og det er gennem visioner, at vi gør det.

Som kommune har vi ansvaret for en lang række forhold, der skal være i orden for, at borgernes hverdag fungerer. Det ansvar er vi bevidste om, og vi stræber altid efter at gøre det endnu bedre for at sikre borgerne tryghed og gøre os fortjent til deres tillid.

Men vi vil mere end det. Vi vil skabe en kommune i udvikling – sammen med dig. En kommune, der er god at bo, arbejde og drive virksomhed i. En kultur, der fremmer initiativ og kreativitet. Vi skal sikre rammerne, vi vil udfolde mulighederne, og vi vil gøre det sammen med borgerne.

## **VI SKAL VÆRE GODE TIL DET, VI SKAL**

Vi skal:

- sikre en sund økonomi
- sikre borgerne tryghed og tillid
- sikre medarbejderne medejerskab og arbejdsglæde
- sikre udvikling

En **sund økonomi** er fundamentet for alt, hvad Holbæk Kommune skal og vil. En sikker økonomistyring er nødvendig for en stabil og effektiv drift af kommunens aktiviteter. En sund økonomi giver tillid mellem kommunen og borgerne, og det giver frihed til udvikling. Med en sund økonomi får Holbæk Kommune mulighed for at investere i fremtiden – både når det gælder infrastruktur og bygninger, medarbejdernes faglighed og udvikling af kommunens tilbud og services. En sund økonomi på kort sigt giver derfor også mulighed for en sund økonomi på langt sigt.

Vi er vores ansvar bevidst. Som kommune er vi ansvarlig over for lovgivningen, og vi er bevidste om vores medansvar for **borgernes trykthed og tillid**. Det betyder, at Holbæk Kommune skal være troværdig og pålidelig i alt, hvad vi siger og alt, hvad vi gør. Og det betyder, at vores medarbejdere og organisation skal være fagligt kompetente, åbne over for forandringer og lydhøre over for borgerne. Det betyder også, at vi skal sørge for, at fagligheden

vedligeholdes og udvikles, så vi altid er i forreste linje. Vores ansvarlighed og faglighed giver borgerne trykthed og tillid.

Det er kommunens kompetente medarbejdere og ledere på alle niveauer, der er nøglen til den gode service. Den leveres bedst, når man føler **medejerskab og arbejdsglæde**. Derfor skal kommunens medarbejdere have indflydelse, medansvar og fagligt råderum i det daglige arbejde. Og vi skal løbende involvere medarbejderne i udviklingen af kommunens virke og aktiviteter.

Vi lever op til det, vi skal. Og vi skal også hele tiden være villige til at **sikre udvikling**. Også når det kræver, at vi gør tingene anderledes, og også når det nogle gange ville være nemmere at lade være. Vi kan og skal altid blive bedre til det, vi skal.

## **VI SKAL TURDE DET, VI VIL**

Vi vil:

- udvikle en kommune, hvor engagerede og virksomme borgere har lyst til at bidrage
- udvikle miljøer, hvor nytænkning, udvikling og iværksætterier trives
- udvikle en borgerkultur, som både giver plads til den enkelte og til helheden



Som borgere har vi kommunen til fælles, og Holbæk Kommune vil være borgernes kommune. Borgerne er ikke kun brugere af kommunens serviceydelser – de *er* kommunen. **Engagerede borgere, som har lyst til at bidrage** er drivkraften bag virksomme lokalmiljøer, et aktivt foreningsliv, frivillige indsatser og en levende kommune. Derfor vil vi tage initiativer, der fremmer lysten til involvering. Kommunen vil være en aktiv medspiller, der bakker op om borgernes egne initiativer, og vi vil have medarbejdere, der er optagede af at skabe en bedre kommune sammen med borgerne.

Holbæk Kommune har altid udviklet sig i takt med forandringer i omverdenen. Vi er en naturskøn kommune i Nordvestsjælland, og vi er en del af Øresundsregionen og den globale vidensøkonomi. Vi vil fortsat være et attraktivt sted at bo, arbejde og opleve. Vi vil være en bæredygtig og kreativ iværksætterkommune i et åbent samspil med omverdenen.

Vi vil ikke lade os begrænse af, hvordan tingene plejer at være, men fokusere på udviklings-

muligheder. Vi vil være åbne over for at gøre tingene på andre måder. Vi vil give plads til **nytænkning, udvikling og iværksætter**i i samspil med borgere og omverden. Vi vil lægge vægt på en imødekomende kultur og holde fast i gode traditioner, men også gøre op med idéen om, at alt var bedre i gamle dage. Vi vil prioritere, når det er nødvendigt og turde udfordre, når det er muligt.

Holbæk Kommune vil være en kommune, hvor der tages hensyn til den enkelte borger. Vi vil bygge videre på erfaringerne fra lokalforamodellen og vi vil skabe muligheder for dialog på mange forskellige måder. Vi vil medvirke til at udvikle og styrke en **borgerkultur, der også lægger vægt på helheden**. Vi er en kommune, der spænder over mange forskelligheder, og vi vil sammen med borgerne fortsat udvikle kommunen som et samlet fællesskab. Det vil gøre os til en stærkere, bedre og mere attraktiv kommune.

## **VISIONEN ER EN START**

Dette er Holbæk Kommunes byråds vision for, hvad Holbæk Kommune skal og vil i fremtiden. Den er formuleret af politikerne i Byrådet, og den afspejler vores ambitioner og hensigter med Holbæk Kommune.

Visionen skal fungere som en ledestjerne for os i vores arbejde. Vi vil – sammen med kommunens medarbejdere – gøre den synlig og mærkbar i borgernes hverdag. Derfor bliver næste skridt at udfolde visionen. Det skal ske gennem politikker på kommunens mange forskellige områder, og vi vil løbende og regelmæssigt vurdere kommunens udvikling i lyset af visionen.



